

PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA IIES

O Plano de Desenvolvimento da IIES é o instrumento de apresentação da estratégia de crescimento, disseminação ou replicação de uma iniciativa de inovação e empreendedorismo social (IIES). Este Plano é a peça central da candidatura ao programa de Parcerias para o Impacto e deve ser anexo em *pdf* à candidatura submetida online ao Portugal2020, através do Balcão2020, juntamente com a(s) carta(s) de compromisso dos investidores sociais.

Antes da preparação e submissão do Plano é fundamental a leitura detalhada do aviso de abertura de candidaturas ao programa de Parcerias para o Impacto, e dos artigos do Regulamento Específico do Domínio de Inclusão Social e Emprego referentes a esta tipologia. (Portaria n.º 97-A/2015, na sua atual redação – todo o Capítulo VIII, em particular a Seção III - artigos 234º a 237º).

O plano está organizado em cinco secções, conforme descrito nas páginas seguintes.

Os candidatos poderão usar este documento e completar cada uma das secções, ou criar um documento separado com a mesma estrutura e cabeçalhos para apresentar o plano de desenvolvimento. Dado que a estrutura do documento está alinhada com os critérios de avaliação da candidatura e tem uma estrutura lógica para a apresentação de uma iniciativa de inovação e empreendedorismo social, sugere-se que os candidatos usem este *template* sem qualquer modificação da estrutura de campos e subcampos, podendo preencher como entenderem cada um dos subcampos.

Sugere-se que o plano de desenvolvimento tenha uma extensão inferior a 20 páginas no total.

Em caso de dúvidas, consulte o guia de apoio ao preenchimento da candidatura, disponibilizado no site da Portugal Inovação Social em www.inovacaosocial.portugal2020.pt, e consulte o glossário e FAQs do mesmo site. Em caso de persistência de dúvidas pode enviar mensagem para geral@inovacaosocial.portugal2020.pt

Cofinanciado por:

A – Contexto: Problema e Solução

- 1– Descreva o problema central que a iniciativa pretende resolver, identificando as principais causas e efeitos (embora a iniciativa possa resolver múltiplos problemas da sociedade, normalmente existe um, ou no máximo dois, que são o foco prioritário para a ação).

- 2– Identifique com clareza qual o público-alvo que é o foco da iniciativa (aqui trata-se de identificar os principais beneficiários – indivíduos, famílias, comunidades, segmento da população, planeta), especifique a abrangência territorial do problema e descreva a gravidade dos efeitos do problema no segmento-alvo e os custos a eles associados (ou potenciais ganhos que não acontecem), bem como os impactos negativos na sociedade para além do público-alvo.

- 3– Descreva com clareza a solução proposta pela iniciativa para o problema social, identificando os elementos mais inovadores da solução face a soluções já existentes que tentam resolver este problema, explicando a maior eficácia (maior impacto) e/ou eficiência (menor custo) da solução proposta.

Cofinanciado por:

- 4– Indique qual a origem da solução proposta, qual a experiência que já existe na sua implementação e em que escala está atualmente implementada. Apresente elementos que demonstrem a validação e impactos diretos da solução.

- 5– Descreva a teoria da mudança da iniciativa: como é que a intervenção / solução proposta gera produtos ou serviços que têm resultados positivos geradores de impactos na sociedade que se mantêm ao longo do tempo.

B – Plano: Objetivos, Atividades e Custos

- 1– Descreva os objetivos de crescimento, replicação ou disseminação propostos neste plano de desenvolvimento face à situação atual.

- 2– Explique a forma como estes objetivos vão ser alcançados, apresentando o modelo de crescimento/replicação ou disseminação proposto, bem como a sua abrangência geográfica – onde as atividades/operações serão realizados. (Nota que uma candidatura só poderá abranger atividades realizadas numa região geográfica elegível para financiamento no âmbito desta tipologia – Norte, Centro e Alentejo. Se estiverem em causa processos de replicação ou crescimento que exijam intervenção física em múltiplas regiões deverão ser feitas múltiplas candidaturas). Atividades fora de Portugal continental ou nas regiões de Lisboa e Algarve não são elegíveis para financiamento.

Cofinanciado por:

- 3- Identifique os principais conjuntos de atividades (work-packages) que serão realizadas ao longo do tempo para implementar o plano de desenvolvimento, bem como os recursos humanos afetos a tempo inteiro ou equivalente (*ETI - Equivalente a Tempo Integral*) e o cronograma da sua implementação. Pode ainda ser incluída uma atividade de gestão geral do projeto, se aplicável, com a indicação dos recursos humanos *ETI* alocados a esta função. No caso de existirem várias entidades parceiras a implementar o projeto, poderá ser útil separar as atividades de acordo com as responsabilidades de cada parceiro, nos casos em que tal faça sentido.

- 4- Com base no cronograma de atividades, apresente o orçamento previsto para o projeto por cada ano de implementação do plano, indicando não só os custos de recursos humanos e a aquisição de bens e serviços prevista, mas também uma previsão dos custos gerais. (Nota que só são elegíveis projetos com duração entre 1 e 3 anos).

Cofinanciado por:

C – Sustentabilidade e Impacto

- 1– Indique as receitas previstas para o projeto por cada ano de implementação, caso esteja previsto existirem, explicando a sua origem e indicando o montante aproximado de cobertura dos custos diretos associados ao produto ou serviço que gera a receita. (Nota que a capacidade de geração de receitas é um fator que beneficia a avaliação das candidaturas, mas que a receita estimada irá reduzir o valor de financiamento a atribuir).

- 2– Indique também os recursos em género de parceiros ou da sociedade mobilizados a baixo custo, e as potenciais economias de escala (redução de custos unitários) conseguidas com o crescimento previsto.

- 3– Indique como prevê a IIES garantir a continuidade das operações que são necessárias para alcançar o impacto desejado após a implementação do plano de desenvolvimento proposto. Indique também quais as entidades que valorizam o impacto gerado pela IIES e de que forma poderão apoiar a iniciativa no médio/longo prazo.

Cofinanciado por:

- 4– Explique como é que a implementação deste plano de desenvolvimento pode contribuir para um impacto transformador na sociedade, através da criação de novos mercados, promoção de novas políticas públicas, ou alteração de comportamentos e mentalidades que seja indutora de ganhos para a sociedade.

- 5– Indique em que medida é que a implementação deste plano de desenvolvimento poderá contribuir para os objetivos de igualdade de oportunidades e de igualdade de género.

D – Liderança, Promotor e Parcerias:

- 1– Descreva a(s) entidade(s) promotora(s) da IIES que apresenta(m) a candidatura (entidade na esfera da economia social já existente ou recém criada para implementar a IIES, ou uma parceria entre várias destas entidades) e apresente evidências da sua credibilidade enquanto entidade e compromisso em apoiar o processo de implementação da iniciativa.

Cofinanciado por:

2- Descreva cada um dos membros da equipa de liderança da IIES, a sua experiência em áreas relevantes para a IIES, o histórico de envolvimento com a IIES e a relação com a entidade promotora.

3- Indique o grau de alocação ao projeto de cada membro da equipa de liderança e apresente evidências da sua dedicação à iniciativa e do seu compromisso com os objetivos de crescimento e plano de desenvolvimento proposto.

4- Indique quais os parceiros mais importantes da IIES e qual o seu contributo em termos de competências e recursos. Indique também se está previsto que alguns destes parceiros façam formalmente parte da candidatura enquanto entidade beneficiária. (Nota: nestes casos, a candidatura deverá ser apresentada em modelo de parceria, nos termos descritos no aviso de abertura de candidatura).

Cofinanciado por:

E – Financiamento e Investimento Social:

- 1– Apresente as necessidades de financiamento previstas para cada ano de implementação do plano de desenvolvimento, ou seja, custos previstos (ver ponto B4) menos receitas previstas (ver ponto C1). (Nota: só serão elegíveis candidaturas com valor total mínimo de 100.000 euros de necessidades de financiamento durante o período de implementação do plano de desenvolvimento que é de 1 a 3 anos).

- 2– Dado que a candidatura ao Programa Parcerias para o Impacto só cobrirá até 50% das necessidades de financiamento (nos termos do artigo 235º do regulamento específico indicado no aviso de candidatura) sendo o restante financiado por investidores numa lógica de filantropia de impacto, indique qual o plano de financiamento proposto, quais os investidores sociais comprometidos com o financiamento do plano e que montante vão eles financiar. (Nota – os investidores sociais poderão ser qualquer entidade, nacional ou internacional, pública ou privada, que não tenha direitos de controlo ou poder hierárquico sobre a IIES, e que se proponha a cofinanciar com uma subvenção não reembolsável o plano de desenvolvimento proposto). A candidatura pode prever um ou vários investidores sociais que, em conjunto, financiam no mínimo 50% das necessidades de financiamento do plano de desenvolvimento.

- 3– Indique qual o indicador de realização do plano, mensurável imediatamente após a intervenção e relacionado com o impacto que se quer alcançar, para efeitos de contratualização. Este indicador será contratualizado entre a autoridade de gestão do PO ISE e as entidades promotoras da candidatura e servirá de critério na aferição do cumprimento da implementação do plano. Se tiver dificuldades em seleccionar um indicador, poderá sugerir um ou dois outros indicadores alternativos (embora apenas um venha a ser seleccionado para contratualização).

Cofinanciado por:

4- Explique a forma como este plano foi elaborado e o grau de envolvimento de peritos, parceiros ou investidores na sua elaboração.

5- Escreva em meia-página um resumo da candidatura que possa servir como peça de comunicação/divulgação (pitch). (Ao preencher este campo está a autorizar a equipa da Portugal Inovação Social a partilhar esta informação específica com parceiros de comunicação na divulgação do Programa Parcerias para o Impacto).

Obrigado pela preparação deste plano que deve ser anexa em formato pdf ao formulário de candidatura online no Balcão do Portugal 2020.

Cofinanciado por: